

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова  
ФГБОУ ВО Донской ГАУ

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета СРиПО  
Долгалев Б.А.  
« 24 » февраля 2016г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дисциплины                                                                                                      | Разработка управленческого решения<br>(наименование учебной дисциплины)                                                                                                |
| Направление(я) подготовки                                                                                       | 44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)<br>(код, полное наименование направления подготовки)                                                                  |
| Направленность (и) (профиль)                                                                                    | Экономика и управление<br>(полное наименование направленности ОПОП направления подготовки)                                                                             |
| Уровень образования                                                                                             | высшее образование - бакалавриат<br>(бакалавриат, магистратура)                                                                                                        |
| Форма(ы) обучения                                                                                               | заочная<br>(очная, очно-заочная, заочная)                                                                                                                              |
| Факультет                                                                                                       | Социальной работы и профессионального обучения, СРиПО<br>(полное наименование факультета, сокращённое)                                                                 |
| Кафедра                                                                                                         | Менеджмента и информатики, МиИ<br>(полное, сокращённое наименование кафедры)                                                                                           |
| Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки, утверждённого приказом Минобрнауки России | 44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)<br>(шифр и наименование направления подготовки)<br>от 1 октября 2015г. №1085<br>(дата утверждения ФГОС ВО, № приказа) |

Разработчик (и)

Доцент  
(должность, кафедра)

(должность, кафедра)

(подпись)

(подпись)

Костылев В.И.  
(Ф.И.О.)

(Ф.И.О.)

Обсуждена и согласована:

Кафедра МиИ

(сокращённое наименование кафедры)

Заведующий кафедрой

Заведующая библиотекой

Учебно-методическая комиссия факультета

протокол № 6 от « 19 » февраля 2016 г.

(подпись)

(подпись)

Иванов П.В.  
(Ф.И.О.)

Чалай С.В.  
(Ф.И.О.)

протокол № 6 от « 21 » февраля 2016 г.

## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы образовательной программы направление подготовки 44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям) направленность Экономика и управление:

- способность организовывать учебно-производственный (профессиональный) процесс через производительный труд (ПК-24);
- способность организовывать и контролировать технологический процесс в учебных мастерских, организациях и предприятиях (ПК-25).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

| Планируемые результаты обучения<br>(этапы формирования компетенций)                                                                                                                                                                                             | Компетенции    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                |
| - сущность, место и роль управленческих решений в деятельности организации;<br>- типологию, условия и факторы качества управленческих решений;<br>- приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.                      | ПК-24<br>ПК-25 |
| <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                |
| - выбирать методы и формы разработки альтернатив управленческих решений и обосновывать выбор наиболее целесообразных;<br>- распределять функции, задачи и ответственность между участниками процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений. | ПК-24<br>ПК-25 |
| <b>Навык:</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                |
| - использования методов планирования и организации процесса рационального решения проблем в организациях;<br>- применения количественных и качественных методов принятия управленческих решений.                                                                | ПК-24<br>ПК-25 |
| <b>Опыт деятельности:</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                |
| - разработки и принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска                                                                                                                                                                              | ПК-24<br>ПК-25 |

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Предшествующие и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

| Код компетенции | Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию                                                                                                                                                                                                                                                                | Последующие и параллельно изучаемые дисциплины, (компоненты ОП) формирующие данную компетенцию |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-24           | Практическое (производственное) обучение, Менеджмент, Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая практика)                                                                                                                                                    | Преддипломная практика, Защита ВКР                                                             |
| ПК-25           | Практическое (производственное) обучение, Методы принятия управленческих решений, Статистика, Менеджмент, Инновационный менеджмент, Управление качеством, Теория организации, Организационное поведение, Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая практика) | Преддипломная практика, Защита ВКР                                                             |

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

| Вид учебной работы                                                                                                                    |       | Трудоёмкость в часах |       |               |           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------|-------|---------------|-----------|-----------|
|                                                                                                                                       |       | Очная форма          |       | Заочная форма |           |           |
|                                                                                                                                       |       | семестр              |       | курс          |           |           |
|                                                                                                                                       |       |                      | Итого | 4             | Итого     |           |
| Аудиторная (контактная) работа (всего)<br>в том числе:                                                                                |       |                      |       |               | 12        | 12        |
| Лекции                                                                                                                                |       |                      |       |               | 4         | 4         |
| Лабораторные работы (ЛР)                                                                                                              |       |                      |       |               | 4         | 4         |
| Практические занятия (ПЗ)                                                                                                             |       |                      |       |               | 4         | 4         |
| Семинары (С)                                                                                                                          |       |                      |       |               |           |           |
| Самостоятельная работа (всего)<br>в том числе:                                                                                        |       |                      |       |               | 92        | 92        |
| Курсовой проект (работа)                                                                                                              |       |                      |       |               |           |           |
| Расчётно-графическая работа                                                                                                           |       |                      |       |               |           |           |
| Реферат                                                                                                                               |       |                      |       |               |           |           |
| Контрольная работа                                                                                                                    |       |                      |       |               | 20        | 20        |
| Другие виды самостоятельной работы                                                                                                    |       |                      |       |               | 68        | 68        |
| Подготовка к зачету                                                                                                                   |       |                      |       |               | 4         | 4         |
| Подготовка и сдача экзамена                                                                                                           |       |                      |       |               |           |           |
| Общая трудоёмкость                                                                                                                    | часов |                      |       |               | 108       | 108       |
|                                                                                                                                       | ЗЕТ   |                      |       |               | 3         | 3         |
| Формы контроля по дисциплине:                                                                                                         |       |                      |       |               |           |           |
| - экзамен, зачёт                                                                                                                      |       |                      |       |               | зачет     | зачет     |
| - курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), рас-<br>чётно - графическая (РГР), реферат (Реф), кон-<br>трольная работа (Контр.), шт. |       |                      |       |               | Контр., 1 | Контр., 1 |

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1 Заочная форма обучения

##### 4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

| №<br>п/<br>п                       | Наименование<br>раздела (темы) дисциплины                                              | курс | Виды учебной работы и<br>трудоёмкость (в часах) |                 |                                |               |                 |                   | Итого |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------|-----------------|-------------------|-------|
|                                    |                                                                                        |      | аудиторные                                      |                 |                                | СРС           |                 | Итоговый контроль |       |
|                                    |                                                                                        |      | Лекции                                          | Лаборат. работы | Практич. занятия<br>(семинары) | Контр. работа | Другие виды СРС |                   |       |
| 1                                  | Типология управленческих решений.                                                      | 4    | 2                                               |                 | 1                              |               | 15              |                   | 18    |
| 2                                  | Технология разработки управленческого решения.                                         | 4    | 1                                               | 2               | 2                              | 10            | 20              |                   | 34    |
| 3                                  | Разработка и принятие управленческих решений в усло-<br>виях неопределенности и риска. | 4    | 1                                               | 2               | 1                              | 10            | 33              |                   | 47    |
| Подготовка к итоговому<br>контролю |                                                                                        | 4    |                                                 |                 |                                |               | 4               |                   | 4     |
|                                    |                                                                                        |      |                                                 |                 |                                |               |                 |                   |       |
| ВСЕГО:                             |                                                                                        |      | 4                                               | 4               | 4                              | 20            | 72              |                   | 108   |

#### 4.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

| № раздела дисциплины из табл. 4.2.1 | курс | Темы и содержание лекций                                                                                                                                                                                                                                      | Трудоемкость (час.) |
|-------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1                                   | 4    | <b>Типология управленческих решений.</b> (Проблемная лекция) Классификация управленческих решений. Оперативные, тактические и стратегические решения. Роль личности менеджера на тип принимаемого решения.                                                    | 2                   |
| 2                                   | 4    | <b>Технология разработки управленческого решения.</b> Основные этапы разработки управленческих решений. Определение целей организации.. Виды и свойства целей, дерево целей. Оценка степени достижения цели, метод блок-схем.                                 | 1                   |
| 3                                   | 4    | <b>Разработка и принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска.</b> Условия неопределенности и риска. Методы и приемы, используемые для разработки и выбора управленческих решений в условиях противодействия и полной неопределенности. | 1                   |

#### 4.2.3 Практические занятия (семинары)

| № раздела дисциплины из табл. 4.2.1 | Курс | Тематика и содержание практических занятий                                                                                                                                                                                                                                     | Трудоемкость (час.) |
|-------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 2                                   | 4    | <b>Определение причин возникновения проблемы.</b> Построение дерева причин. Построение диаграммы Исикавы.                                                                                                                                                                      | 1                   |
| 3                                   | 4    | <b>Матричные игры.</b> (Ситуационные задачи).<br>Нахождение оптимальных устойчивых стратегий. Определение оптимальных смешанных стратегий.                                                                                                                                     | 2                   |
| 3                                   | 4    | <b>Решение статистических игр.</b> (Метод конкретных ситуаций)<br>Формализация экономической ситуации в виде игровой модели. Составление платежных матриц.<br>Принятие решений в условиях неопределенности и риска. Критерии мат. ожидания, Вальда, Лапласа, Гурвица, Сэвиджа. | 1                   |

#### 4.2.4 Лабораторные работы

| № раздела дисциплины из табл. 5.1 | курс | Наименование лабораторных работ                                                                                                                                                            | Трудоемкость (час.) |
|-----------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 2                                 | 4    | <b>Экспертное оценивание конкурирующих предприятий методом балльной оценки.</b> (Работа в малых группах).<br>Обработка экспертной информации. Оценка достоверности результатов экспертизы. | 2                   |
| 2                                 | 4    | <b>Оценка конкурирующих предприятий методом анализа иерархий.</b> (Метод конкретных ситуаций).<br>Построение иерархии. Расчет матриц попарных сравнений.                                   | 2                   |

#### 4.2.5 Самостоятельная работа

| № раздела дисциплины из табл. 4.1.1       | курс | Виды и содержание самостоятельной работы студентов | Трудоемкость (час.) |
|-------------------------------------------|------|----------------------------------------------------|---------------------|
| 1-3                                       | 4    | 1. Работа с электронной библиотекой                | 20                  |
| 1-3                                       | 4    | 2. Изучение теоретического материала               | 23                  |
| 1-3                                       | 4    | 3. Решение задач                                   | 25                  |
| 1-3                                       | 4    | 4. Контрольная работа                              | 20                  |
| Подготовка к итоговому контролю (экзамен) |      |                                                    | 4                   |

#### 4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

| Перечень компетенций | Виды занятий |                     |                                    |                      |     |
|----------------------|--------------|---------------------|------------------------------------|----------------------|-----|
|                      | лекции       | лабораторные работы | практические (семинарские) занятия | РГР<br>Контр. работа | СРС |
| ПК-24                | +            | +                   | +                                  | +                    | +   |
| ПК-25                | +            | +                   | +                                  | +                    | +   |

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

| Методы, формы                      | Лекции (час) | Практические/семинарские занятия (час) | Лабораторные работы (час) | Всего    |
|------------------------------------|--------------|----------------------------------------|---------------------------|----------|
| Решение ситуационных задач         |              | 2                                      | 4                         | 6        |
| Метод конкретных ситуаций          |              | 2                                      |                           | 2        |
| <b>Итого интерактивных занятий</b> | <b>0</b>     | <b>4</b>                               | <b>4</b>                  | <b>8</b> |

### 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ (учебные, учебно-методические внутривузовские издания)

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 28 с. – (30).

3. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/- Загл. с экрана.

4. Разработка управленческого решения [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - 29 с. – (25)

5. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/- Загл. с экрана.

## **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Вопросы к зачету:**

1. Понятие управленческого решения.
2. Понятие корпоративного управления.
3. Основные элементы корпоративного управления.
4. Системный подход к разработке управленческих решений.
5. Понятие качества управленческих решений.
6. Условия, обеспечивающие качество управленческих решений.
7. Факторы, влияющие на качество управленческих решений.
8. Уравновешенные и осторожные решения.
9. Импульсные и рискованные решения.
10. Инертные и осторожные решения.
11. Понятия неопределенности и риска.
12. Выбор альтернатив в условиях риска и полной неопределенности.
13. Методы, применяемые при разработке управленческих решений в условиях противодействия;.
14. Максиминый критерий Вальда.
15. Критерий минимаксного риска Сэвиджа.
16. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица.
17. Характер, как основная часть личности.
18. Роль личности менеджера на тип принимаемого управленческого решения.
19. Понятие дерева целей и дерева решений.
20. Основные этапы разработки управленческих решений.
21. Модели процесса принятия решений .
22. Классификация рисков.
23. Методы оценки риска.
24. Методы снижения риска.
25. Основные требования к оформлению управленческих решений.
26. Понятие компонентов внешней среды и их краткая характеристика.
27. Понятие компонентов внутренней среды и их краткая характеристика.
28. Этапы процесса принятия решения их характеристика;.
29. Понятие энтропии и степени адекватности.
30. Этап сбора и анализа информации, понятие обратной связи.
31. Формализация управленческого решения.
32. Уровни принятия решений и их характеристика
33. Экспертные методы прогнозирования управленческих решений.
34. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений.
34. Исследовательский (эвристический ) метод формирования идей прогрессивных управленческих решений
35. Анализ результатов развития ситуации после управленческих воздействий.
36. Понятие разделения права собственности и контроля в корпоративном управлении.
37. Типы контроля управленческих решений и их характеристики.
38. Виды ответственности за принятые решения.

**Итоговый контроль (ИК) – зачет.**

### **Контрольная работа студентов заочной формы обучения**

Работа состоит из четырех заданий, охватывающих курс дисциплины. Бланк задания заполняется преподавателем.

Методика выполнения контрольной работы и необходимая литература приведены в методических указаниях для написания контрольной работы.

**Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.**

## 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 8.1 Основная литература

1. Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений [Текст] : учебник для вузов / А. И. Орлов. - М. : КНОРУС, 2013. - 568 с. - Гриф УМО. (10)
2. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 413 с. - (Высшее образование) - Гриф УМО. (8)
3. Балдин, К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В.Б. Уткин. - 8-е изд. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 495 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-394-02269-2 - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253789> - 10.02.2016 г.
4. Учитель, Ю. Г. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник / Ю. Г. Учитель, А. И. Терновой, К. И. Терновой. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 383 с. - ISBN 978-5-238-01091-5. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117136> - 10.02.2016 г.
5. Катаева, В.И. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Катаева, М. С. Козырев. - Электрон. дан. - М. | Берлин : Директ-Медиа, 2015. 196 с. - ISBN 978-5-4475-4560-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278872> - 10.02.2016 г.

### 8.2 Дополнительная литература

1. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 28 с. – (30).
2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
3. Разработка управленческого решения [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - 29 с. – (25)
4. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

**8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем.**

| Наименование ресурса                                                                                    | Режим доступа                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека | <a href="http://www.rospotrebnadzor.ru/">http://www.rospotrebnadzor.ru/</a> □ |
| Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку                                               | <a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a> □                                |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ                                                                 | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> □                   |
| Справочная система Консультант Плюс                                                                     | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> □           |

### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

#### **8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины**

|                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита                                                                                  | Сублицензионный договор № 14140/РНД5195 от 09.03.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 09.03.2016 г. по 09.03.2017 г.).                                                                                                                       |
| AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP, 7, 8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор № 53827/РНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).<br>Сублицензионный договор № 13264/РНД5195 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). |
| ЭБС «Университетская библиотека»                                                                                                          | Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016 г. с ООО «НексМедиа» с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.                                                                                                               |

#### **9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, проектирования - при групповых и индивидуальных консультациях, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 145), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 145, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Лабораторные работы проводятся в специально оборудованной лаборатории (ауд. 145).

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в а.145.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профессионального обслуживания учебного оборудования – а.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

#### **10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ**

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике оценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2015); Положением об

обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2015).

## **11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ**

**В рабочую программу на 2016 – 2017 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:**

### **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. Ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 28 с. – (30).

3. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/- Загл. с экрана.

4. Разработка управленческого решения [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - 29 с. – (25)

5. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/- Загл. с экрана.

### **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

#### **Вопросы к зачету:**

1. Понятие управленческого решения.
2. Классификация управленческих решений
3. Понятие корпоративного управления.
4. П основные элементы корпоративного управления.
5. Системный подход к разработке управленческих решений.
6. Понятие качества управленческих решений.
7. Условия, обеспечивающие качество управленческих решений.
8. Факторы, влияющие на качество управленческих решений.
9. Уравновешенные и осторожные решения.
10. Импульсные и рискованные решения.
11. Инертные и осторожные решения.
12. Понятия неопределенности и риска.
13. Источники неопределенности
14. Выбор альтернатив в условиях риска и полной неопределенности.
15. Методы, применяемые при разработке управленческих решений в условиях противодействия.
16. Максимальный критерий Вальда.
17. Критерий минимаксного риска Сэвиджа.
18. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица.
19. Характер, как основная часть личности.
20. Роль личности менеджера на тип принимаемого управленческого решения.
21. Понятие дерева целей и дерева решений.

22. Основные этапы разработки управленческих решений.
23. Модели процесса принятия решений .
24. Классификация рисков.
25. Методы оценки риска.
26. Методы снижения риска.
27. Основные требования к оформлению управленческих решений.
28. Понятие компонентов внешней среды и их краткая характеристика.
29. Понятие компонентов внутренней среды и их краткая характеристика.
30. Понятие энтропии и степени адекватности.
31. Этап сбора и анализа информации, понятие обратной связи.
32. Уровни принятия решений и их характеристика
33. Экспертные методы прогнозирования управленческих решений.
34. Виды эффективности управленческих решений.
35. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений.
36. Исследовательский (эвристический ) метод формирования идей прогрессивных управленческих решений.
37. Понятие разделения права собственности и контроля в корпоративном управлении.
38. Типы контроля управленческих решений и их характеристики.
39. Виды ответственности за принятые решения.

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Основная литература**

1. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения [Текст] : учебник для вузов по спец. и направл. "Менеджмент" / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 343 с. - (Высшее образование). - 25 экз.
2. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 413 с. - (Высшее образование) - Гриф УМО. (8)
3. Балдин, К.В. Управленческие решения [Текст] : учебник по спец. 061100 "Менеджмент организации" / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - 7-е изд. - М. : Дашков и К, 2013. - 494 с. - 3 экз.
4. Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений [Текст] : учебник для вузов / А. И. Орлов. - М. : КНОРУС, 2013. - 568 с. - Гриф УМО. - 10 экз.
5. Юкаева В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс]: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувилова. – Электрон. дан. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2016 – 324 с. - Режим доступа: <http://e.lanbook.com> – 10.08.2017 г

### **8.2 Дополнительная литература**

1. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. к вып. практ. занятий [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (экономика и управление)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 620 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
2. Карданская, Н. Л. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник / Н. Л. Карданская. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 439 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01574-3. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436715>- 10.08.2017
3. Осипенко, С. А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / С. А. Осипенко. - Электрон. дан. - М. | Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 67 с. - ISBN 978-5-4475-3904-7. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=276156> - 10.08.2017 г.

### 8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

| Наименование ресурса                                                                                    | Режим доступа                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| сайт для проведения Федерального интернет-тестирования в сфере профессионального образования            | <a href="http://www.fepo.ru">www.fepo.ru</a>                                |
| официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку                                               | <a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>                                |
| электронная библиотека свободного доступа                                                               | <a href="http://www.window.edu.ru">www.window.edu.ru</a> -                  |
| Фонд исследования аграрного развития – электронная библиотека некоммерческой общественной организации   | <a href="http://www.fard.msu.ru">www.fard.msu.ru</a> -                      |
| Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека | <a href="http://www.rospotrebnadzor.ru/">http://www.rospotrebnadzor.ru/</a> |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ                                                                 | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>                   |
| Справочная система Консультант Плюс                                                                     | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>           |

### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2016.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

### 8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

| Наименование ресурса                                                                                                                    | Реквизиты договора                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита                                                                                | Договор № РГА0323008 от 23.03.2017 г. ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 23.03.2017 г. по 23.03.2018 г.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор № Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) |
| ЭБС «Университетская библиотека»                                                                                                        | Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017 г. с ООО «НексМедиа» с 19.01.2017 г. по 10.01.2018 г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ЭБС ООО Издательство «Лань»                                                                                                             | Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|  |                                                                                                                                                                                                       |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Лань» с 20.02.2017 г. по 20.02.2018 г.<br>Договор № 557 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с 19.05.2017 г. по 8.05.2018 г. |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практических занятий), при групповых и индивидуальных консультациях, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 227), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 145, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Лабораторные работы проводятся в специально оборудованной лаборатории (ауд. 145).

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в а. 145

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры « 28 » августа 2017 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

Иванов П.В.  
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2017г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Носкова Е.А.

**В рабочую программу на 2017 – 2018 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:**

## **7. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. Ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 28 с. – (30).

3. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

4. Разработка управленческого решения [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - 29 с. – (25)

5. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

## **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Вопросы к зачету:**

40. Понятие управленческого решения.
41. Классификация управленческих решений
42. Понятие корпоративного управления.
43. П основные элементы корпоративного управления.
44. Системный подход к разработке управленческих решений.
45. Понятие качества управленческих решений.
46. Условия, обеспечивающие качество управленческих решений.
47. Факторы, влияющие на качество управленческих решений.
48. Уравновешенные и осторожные решения.
49. Импульсные и рискованные решения.
50. Инертные и осторожные решения.
51. Понятия неопределенности и риска.
52. Выбор альтернатив в условиях риска и полной неопределенности.
53. Методы, применяемые при разработке управленческих решений в условиях противодействия.
54. Максимальный критерий Вальда.
55. Критерий минимаксного риска Сэвиджа.
56. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица.
57. Характер, как основная часть личности.
58. Роль личности менеджера на тип принимаемого управленческого решения.
59. Понятие дерева целей и дерева решений.
60. Основные этапы разработки управленческих решений.
61. Модели процесса принятия решений .
62. Классификация рисков.
63. Методы оценки риска.
64. Методы снижения риска.
65. Основные требования к оформлению управленческих решений.
66. Понятие компонентов внешней среды и их краткая характеристика.
67. Понятие компонентов внутренней среды и их краткая характеристика.

68. Этапы процесса принятия решения их характеристика;
69. Понятие энтропии и степени адекватности.
70. Этап сбора и анализа информации, понятие обратной связи.
71. Формализация управленческого решения.
72. Уровни принятия решений и их характеристика
73. Экспертные методы прогнозирования управленческих решений.
74. Виды эффективности управленческих решений.
75. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений.
76. Исследовательский (эвристический) метод формирования идей прогрессивных управленческих решений.
77. Анализ результатов развития ситуации после управленческих воздействий.
78. Понятие разделения права собственности и контроля в корпоративном управлении.
79. Типы контроля управленческих решений и их характеристики.
80. Виды ответственности за принятые решения.

## 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 8.1 Основная литература

1. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения [Текст] : учебник для вузов по спец. и направл. "Менеджмент" / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 343 с. - (Высшее образование). - 25 экз.
2. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 413 с. - (Высшее образование) - Гриф УМО. (8)
3. Балдин, К.В. Управленческие решения [Текст] : учебник по спец. 061100 "Менеджмент организации" / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - 7-е изд. - М. : Дашков и К, 2013. - 494 с. - 3 экз.
4. Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений [Текст] : учебник для вузов / А. И. Орлов. - М. : КНОРУС, 2013. - 568 с. - Гриф УМО. - 10 экз.
5. Юкаева В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс]: Учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувилова. – Электрон. дан. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012 – 324 с. - Режим доступа: <http://e.lanbook.com> – 10.08.2017 г

### 8.2 Дополнительная литература

1. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. к вып. практ. занятий [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (экономика и управление)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 620 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
2. Карданская, Н. Л. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник / Н. Л. Карданская. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 439 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01574-3. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436715> - 10.08.2017
3. Осипенко, С. А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / С. А. Осипенко. - Электрон. дан. - М. | Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 67 с. - ISBN 978-5-4475-3904-7. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=276156> - 10.08.2017 г.

**8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

| Наименование ресурса                                                                                  | Режим доступа                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| сайт для проведения Федерального интернет-тестирования в сфере профессионального образования          | <a href="http://www.fepo.ru">www.fepo.ru</a>               |
| официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку                                             | <a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>               |
| электронная библиотека свободного доступа                                                             | <a href="http://www.window.edu.ru">www.window.edu.ru</a> - |
| Фонд исследования аграрного развития – электронная библиотека некоммерческой общественной организации | <a href="http://www.fard.msu.ru">www.fard.msu.ru</a> -     |

|                                                                                                         |                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека | <a href="http://www.rospotrebnadzor.ru/">http://www.rospotrebnadzor.ru/</a> |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ                                                                 | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>                   |
| Справочная система Консультант Плюс                                                                     | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>           |

#### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2016.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

#### 8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

| Наименование ресурса                                                                                                                    | Реквизиты договора                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита                                                                                | Договор № РГА0323008 от 23.03.2017 г. ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 23.03.2017 г. по 23.03.2018 г.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор № Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) |
| ЭБС «Университетская библиотека»<br><br>ЭБС ООО Издательство «Лань»                                                                     | Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017 г. с ООО «НексМедиа» с 19.01.2017 г. по 10.01.2018 г.<br>Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с 20.02.2017 г. по 20.02.2018 г.<br>Договор № 557 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с 19.05.2017 г. по 8.05.2018 г.                                                                                                                                                                                                                                             |

#### 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практических занятий), при групповых и индивидуальных консультациях, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 227), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 145, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Лабораторные работы проводятся в специально оборудованной лаборатории (ауд. 145).

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в а. 145

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «27 » августа 2018 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

Иванов П.В.  
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2018г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Носкова Е.А.

**В рабочую программу на 2018 – 2019 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:**

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. Ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 28 с. – (30).

3. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

4. Разработка управленческого решения [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - 29 с. – (25)

5. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

## **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Вопросы для проведения зачета:**

1. Понятие управленческого решения
2. Этапы принятия управленческого решения.
3. Понятие модели, математической модели.
4. Свойства математической модели.
5. Алгоритм построения экономико-математической модели.
6. Классификация экономико-математических моделей.
7. Постановка задачи целочисленного программирования.
8. Алгоритм метода Гомори.
9. Решение целочисленных задач линейного программирования графическим методом
10. Постановка задачи нелинейного программирования.
11. Алгоритм метода Лагранжа.
12. Идея метода динамического программирования.
13. Принцип оптимальности Беллмана. Условная и безусловная оптимальность
14. Постановка задачи распределения ресурсов. Табличная форма записи
15. Соотношение Беллмана для задачи распределения ресурсов.
16. Постановка задачи обновления оборудования. Табличная форма записи
17. Соотношение Беллмана для задачи обновления оборудования.
18. Понятие случайного процесса. Виды случайных процессов
19. Понятие марковского процесса, марковской цепи.
20. Граф состояний.
21. Типы задач, сводимые к марковским цепям
22. Свойства матрицы переходных вероятностей.
23. Постановка задачи многокритериальной оптимизации.
24. Множество Парето.

25. Нормирование показателей.
26. Аддитивный и мультипликативный интегральные критерии. Оценка весомости критериев
27. Понятие неопределенности и риска
28. Причины неопределенности.
29. Виды риска
30. Критерии принятия решений в ситуации неопределенности и риска

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Основная литература**

1. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учеб. пособие по направл. "Менеджмент" / П. В. Иванов [и др.] ; под ред. П.В. Иванова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 413 с. - (Высшее образование) - Гриф УМО. (8)
2. Катаева, В. И. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Катаева, М. С. Козырев. - Электрон. дан. - М.|Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 196 с. - ISBN 978-5-4475-4560-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278872> - 25.08.2018
3. Козырев, М. С. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник / М. С. Козырев. - Электрон. дан. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 158 с. : ил., табл. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493936>. - ISBN 978-5-4475-2754-9 - 25.08.2018
4. Шамалова, Е. В. Основы методологии принятия управленческих решений в организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е. В. Шамалова, М. И. Глухова. - Электрон. дан. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 95 с. : табл., схем., ил. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493967>. - ISBN 978-5-4475-2758-7.- 25.08.2018

### **8.2 Дополнительная литература**

1. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. Ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 28 с. – (30).
2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 303 КБ.-Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
3. Разработка управленческого решения [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - 29 с. – (25)
3. Разработка управленческого решения [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. И.А. Дашкова. - Новочеркасск, 2014. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 270 КБ.- Сист. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
4. Осипенко, С. А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / С. А. Осипенко. - Электрон. дан. - М.|Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 67 с. - ISBN 978-5-4475-3904-7. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=276156> - 25.08.2018 г.
5. Шапкин, А.С. Теория риска и моделирование рискованных ситуаций [Электронный ресурс] : учебник / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2017. - 880 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр.: с. 865. - ISBN 978-5-394-02170-1 : 440 р. - Режим доступа : [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=56309](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56309) - 25.08.2018
6. Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник для колледжей, вузов / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувинова. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2016. - 323 с. ; 21 см. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа : [https://e.lanbook.com/book/93383#book\\_name](https://e.lanbook.com/book/93383#book_name). - ISBN 978-5-394-01084-2 : - 25.08.2018

**8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

| Наименование ресурса                                                                                    | Режим доступа                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| сайт для проведения Федерального интернет-тестирования в сфере профессионального образования            | <b>www.fepo.ru</b>                                                          |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ                                                                 | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>                   |
| Фонд исследования аграрного развития – электронная библиотека некоммерческой общественной организации   | <b>www.fard.msu.ru</b> -                                                    |
| Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека | <a href="http://www.rospotrebnadzor.ru/">http://www.rospotrebnadzor.ru/</a> |
| Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку                                               | <b>www.ngma.su</b>                                                          |

**8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

**8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины**

| Наименование ресурса                                                                                                                    | Реквизиты договора                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита                                                                                | Государственный (муниципальный) контракт № РГА03270004 от 27.03.2018 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 27.03.2018 г. по 31.03.2019 г.)                                                                                                                                                                                                                                                   |
| AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор № 58544/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.)<br>Сублицензионный договор № 58547/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.)                                                                                                                                                                                                                       |
| ЭБС «Университетская библиотека»<br><br>ЭБС ООО Издательство «Лань»                                                                     | Договор № 010-01/18 об оказании информационных услуг от 16.01.2018.г. с ООО «НексМедиа» с 16.01.2018 г. по 19.01.2019 г.<br>Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.<br>Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань» с 15.02.2018 г. по 14.02.2019 г |

|  |                                                                                                                                                             |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Договор № 487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань» с 16.05.2018 г. по 15.05.2019 г |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## **9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практических занятий), при групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 227), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 145, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Лабораторные работы проводятся в специально оборудованной лаборатории (ауд. 145).

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в а. 145

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «27 » августа 2018 г.

Заведующий кафедрой МиИ \_\_\_\_\_  
(подпись)

Иванов П.В.  
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2018г.

Декан факультета БиСТ \_\_\_\_\_  
(подпись)

Носкова Е.А.